

Werkblad Multicriteria-analyse

Wat

De multicriteria-analyse is bedoeld om besluitvorming te ondersteunen door verschillende opties onderling te vergelijken op meerdere aspecten. Dit werkblad hoort bij stap **1.1. Probleem kiezen**.

Hoe

Begin met het toevoegen van de lijst gevonden problemen in de linkerkolom. Vervolgens bepaal je met het kernteam en de opdrachtgever op welke criteria je de informatieveiligheidsproblemen wilt vergelijken. Geef per criterium aan hoeveel gewicht je hieraan als organisatie geeft. Dit doe je door een weging tussen de 0 en de 1 te geven. Het totaal van alle wegingen moet op 1 uitkomen. Wanneer je de criteria en hun weging hebt bepaald, ga je de verschillende problemen wegen. Je kunt dit doen door elk probleem te scoren op bijvoorbeeld een schaal van 1-100. Om tot de gewogen score te komen, vermenigvuldig je de weging met de gegeven score en tel je het resultaat hiervan per probleem bij elkaar op. Je krijgt nu in de laatste kolom een prioritering van je problemen. Hoe hoger de score, hoe meer prioriteit. Op pagina 14 staat een **voorbeeld van een ingevulde multicriteria-analyse**.



Tip

Een multicriteria-analyse is eenvoudig in Excel te maken, zodat alle scores automatisch worden berekend.

Probleem/onveilig gedrag**Criteria**

| | 1. Weging: | 2. Weging: | 3. Weging: | Gewogen score (= weging*score) |
|----|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---|
| A. | | | | |
| B. | | | | |
| C. | | | | |
| D. | | | | |
| E. | | | | |